



一般財団法人アーネスト育成財団

技術経営人財育成セミナー(第1回)

変革期のリーダーが学ぶことは何か

□ テーマ

# 軍事戦略を経営に生かす

— 名将ハンニバルに学ぶグローバル戦略 —

奥出 阜義(おくで・あつよし) (軍事戦略家、元防衛大学校 教授)

失われた20年から30年へ、国内市場が長期に渡り成長を止めている。選択と集中と称する事業縮小のリストラ戦略が大半で、雇用は減少、それが日本の経済成長を妨げています。グローバル化で市場の環境が変わっているにも関わらず場当たりの対応に終始し、長期計画もなく、戦略的技術経営に取り組むことが出来ていない結果だともいえます。

今回の講師の奥出阜義(おくであつよし)氏は陸上自衛官、陸上自衛隊幹部学校教官、防衛大学校教授を歴任した日本の戦略教育の第一人者で、カルタゴのハンニバルの戦略研究のスペシャリストです。防衛大学卒業後、陸上自衛隊で航空操縦士となり、飛行隊長として雪山遭難者など数々の人命救助を成功させたことがある、実践的な軍事戦略家です。米国海兵隊で研修したことがあります。「戦うとは何か」、軍事戦略を学んだことのない日本人、いつのまにか国際社会で通用しない甘い考えの戦略作りに陥っていないでしょうか。

終了後、名刺交換なども予定されています。皆さまお誘い合わせの上、ご参加下さい。

一般財団法人アーネスト育成財団 理事長 西河 洋一

- 日時:2012年11月20日(火) 17:00~19:00 (講演90分、質疑30分)
- 場所:一般財団法人アーネスト育成財団事務所内 東京都渋谷区代々木1-57-2  
〒108-0023 東京都渋谷区代々木1-57-2 ドルミ代々木 704号  
【アクセス】 JR山手線新宿駅サザンタワー出口(JR東日本本社側)から徒歩5分  
JR山手線代々木駅北口から徒歩2分  
都営大江戸線新宿駅A1から徒歩3分、代々木駅A3から徒歩2分
- 参加費:3,000円(終了後の缶ビール程度の懇親会費用を含む)
- 定員:最大18名(定員になり次第締め切ります)
- 申込方法:FAX(03-6276-2424) またはEメール(kodaira@100kei.com)にて、氏名、所属、住所、電話番号、Eメールを明記して、お申し込み下さい。
- 主催 :一般財団法人アーネスト育成財団

●日時：2012年11月20日(火)17:00～19:00 ●場所：一般財団法人アーネスト育成財団(東京都渋谷区代々木)

●講演概要

**戦略力の11原則** 機能するビジネス戦略を立てるには、目的、創造、主導、集中、奇襲、機動、柔軟、統一、簡明、保全、経済という「戦略力の11原則」という11の各原則を学ぶのが最良であると奥出氏はいう。奥出氏は、母校の防衛大学の元教授で、戦略・戦術の理論および実践について教えてきた。軍事戦略は、国家の命運を司る将軍の智謀と指揮のもと練られてきた。二度と同じ状況が起きることのない戦場の特質に応じて創造され続ける軍事戦略のエキスが、「戦略力」である。戦略力は、原則力、決断力、指揮力で構成され、それはリーダーの知、徳、行の総合力であると教える。綿密な計画と明確なゴールの設定、戦略の実行にあたって「想定外」などという言い訳はあってはならないことだという。

**戦術を理解し、創造し、経営戦略を立案** 戦いを始めるにあたってリーダーは、戦う相手や自軍のさまざまな要素で構成される軍事力を理解しないで戦略を組み立てることはできない。ビジネスでいえば、自社の技術力や戦う相手の技術力を理解せずに経営をすることはできないといえる。問題を起こした企業リーダーが「まさかの事態を想定していなかった」と言い訳するが、戦略力の11原則を理解し、活用していたらそのようなことは起こらないという。戦術を理解し、有限の時間内で創造してこそ時代の変革に対応できる、イノベーションと言われる変革を作り出す戦略となることを忘れていないか。戦闘機は、離陸する前に目的と着陸する時間と場所を計画して飛び立つ。時間は有限であることを知るべきである。古代ハンニバルの戦いでは大量破壊兵器がなく、リーダーの人間力こそが戦略勝負の主体であった。それはビジネス戦略の人間力に相通じる。

【講師略歴】

奥出 阜義 (オクデ アツヨシ) 氏

1968年防衛大学校卒業、83年陸上自衛隊幹部学校教官、92年第4対戦車ヘリコプター隊初代隊長、96年第1ヘリコプター団本部高級幕僚。98年防衛大学校教授、2000年定年退官、富士重工戦略アドバイザー、05年NPO法人国際戦略シナジー学会専務理事、09年弁護士法人フェニックス戦略スタッフ。

(著書) 『ハンニバルに学ぶ戦略思考』  
ダイヤモンド社 (2011)

一般財団法人アーネスト育成財団  
事務所の地図

〒151-0053 東京都渋谷区代々木 1-57-2-14  
ドルミ代々木 704 (7階)

- ＜アクセス＞
- (1) JR 新宿駅サザンタワー口から5分
  - (2) JR 代々木駅北口から2分
  - (3) 大江戸線代々木駅A3から2分
  - (4) 大江戸線新宿駅A1から3分



＜申し込み＞ 下記項目に記入の上、FAXまたはeメール(kodaira@100kei.com)でお申し込み下さい。

- 氏名： \_\_\_\_\_ ●所属： \_\_\_\_\_
- 住所： \_\_\_\_\_
- 電話番号：(\_\_\_\_) \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ ●eメール： \_\_\_\_\_

お申込

FAX:( 03 ) 6276-2424



一般財団法人アーネスト育成財団  
〒151-0053 東京都渋谷区代々木1-57-2  
ドルミ代々木 704号  
TEL:03-6276-6260 FAX:03-6276-2424