



一般財団法人アーネスト育成財団

技術経営戦略研修（第1回）

変革期のリーダーが学ぶことは何か

□ テーマ

技術経営に役立つ名将ハンニバルMM演習

— 軍事戦略演習で学ぶリーダーの実践力 —

講師 奥出 卓義（おくで・あつよし）（軍事戦略家、元防衛大学校 教授）
アシスタント講師 小平 和一郎（こだいら・かずいちろう）（当財団専務理事・博士（学術））

今回の講師の奥出卓義（おくであつよし）氏は陸上自衛官、陸上自衛隊幹部学校教官、防衛大学校教授を歴任した日本の戦略教育の第一人者で、カルタゴのハンニバルの戦略研究のスペシャリスト実践的な軍事戦略家です。米国海兵隊で研修したことがあります。「戦うとは何か」、軍事戦略を学んだことのない日本人、いつのまにか国際社会で通用しない甘い考えの戦略作りに陥っていないでしょうか。

MM（マップマヌーバー）演習とは、図上で行うゲーム演習のことです。戦略決断力を向上させる方法としてグローバルに用いられています。21世紀のグローバル化に対応するため、民間の方を対象とした本格的なMM演習はわが国では奥出氏が最初に取り組んでいます。2012年11月20日に実施のセミナーでは『軍事戦略を経営に生かす』と題してハンニバルMM演習のミニ研修をいたしました。今回は、本格的なMM演習に参加頂き、戦略決断力を向上してください。

終了後、名刺交換なども予定されています。皆さまお誘い合わせの上、ご参加下さい。

一般財団法人アーネスト育成財団 理事長 西河 洋一

- 日時：2013年5月11日（土）9:00～17:00（講義、演習など）
- 場所：一般財団法人アーネスト育成財団事務所内 東京都渋谷区代々木1-57-2
〒108-0023 東京都渋谷区代々木1-57-2 ドルミ代々木 704号
【アクセス】 JR山手線新宿駅サザンタワー出口（JR東日本本社側）から徒歩5分
JR山手線代々木駅北口から徒歩2分
都営大江戸線新宿駅A1から徒歩3分、代々木駅A3から徒歩2分
- 参加費：12,000円（税込）（終了後に懇親会を開きます）
- 定員：最大18名（定員になり次第締め切ります）
- 申込方法：FAX（03-6276-2424）またはEメール（office@eufd.org）にて、氏名、所属、住所、電話番号、Eメールを明記して、お申し込み下さい。
- 主催：一般財団法人アーネスト育成財団

●日時：2013年5月11日(土)09：00～17：00 ●場所：一般財団法人アーネスト育成財団(東京都渋谷区代々木)

●講演概要

軍事戦略や戦術を理解し、創造し、経営戦略を立案 戦いを始めるにあたってリーダーは、戦う相手や自軍のさまざまな要素で構成される軍事力を理解しないで戦略を組み立てることはできない。ビジネスでいえば、自社の技術力や戦う相手の技術力を理解せずに経営をすることはできないといえる。問題を起こした企業リーダーが「まさかの事態を想定していなかった」と言い訳するが、戦略力の11原則を理解し、活用していたらそのようなことは起こらないという。戦術を理解し、有限の時間内で創造してこそ時代の変革に対応できる、イノベーションと言われる変革を作り出す戦略となることを忘れていないか。戦闘機は、離陸する前に目的と着陸する時間と場所を計画して飛び立つ。時間は有限であることを知るべきである。古代ハンニバルの戦いでは大量破壊兵器がなく、リーダーの人間力こそが戦略勝負の主体であった。それはビジネス戦略の人間力に相通じる。

●研修時間割

- | | | | |
|-------------|--------------------|-------------|--------------------|
| 09：00～09：10 | ガイダンス | 12：40～13：40 | 昼食(昼食は準備しておりません) |
| 09：10～09：30 | 講義：「軍事戦略の基礎」 | 13：40～15：20 | 演習3：「名将ハンニバルMM演習3」 |
| 09：30～11：00 | 演習1：「名将ハンニバルMM演習1」 | 15：30～17：00 | 演習4：「技術経営戦略演習」 |
| 11：10～12：40 | 演習2：「名将ハンニバルMM演習2」 | 17：00～18：00 | 懇親会 |



【講師略歴】奥出 卓義(オクデ アツヨシ)

1968年防衛大学校卒業、83年陸上自衛隊幹部学校教官、92年第4対戦車ヘリコプター隊初代隊長、96年第1ヘリコプター団本部高級幕僚。98年防衛大学校教授、2000年定年退官、富士重工戦略アドバイザー、05年NPO法人国際戦略シナジー学会専務理事、09年弁護士法人フェニックス戦略スタッフ。(著書)『ハンニバルに学ぶ戦略思考』ダイヤモンド社(2011)

【講師略歴】小平和一郎(コダイラ カズイチロウ)

1947年芝浦工業大学卒業、同年大倉電気㈱入社、技術部長、情報通信事業部事業部長を歴任し2002年退社。2004年㈱イー・ブランド21設立し代表取締役・経営コンサルタント(現在)。2007年芝浦工業大学大学院工学研究科博士(後期)修了し、学術博士。2012年当財団を設立し専務理事に就任(現在)。

一般財団法人アーネスト育成財団
事務所の地図

〒151-0053 東京都渋谷区代々木 1-57-2-14
ドルミ代々木 704(7階)

- <アクセス>
- (1) JR 新宿駅サザンタワー口から5分
 - (2) JR 代々木駅北口から2分
 - (3) 大江戸線代々木駅A3から2分
 - (4) 大江戸線新宿駅A1から3分

<申し込み> 下記項目に記入の上、FAXまたはeメール(office@eufd.org)でお申し込み下さい。

●氏名： _____ ●所属： _____

●住所： _____

●電話番号：(____) _____ - _____ ●eメール： _____

お申込

FAX:(03) 6276-2424



一般財団法人アーネスト育成財団
〒151-0053 東京都渋谷区代々木1-57-2
ドルミ代々木 704号
TEL:03-6276-6260 FAX:03-6276-2424