

## 議 事 録(抜粋)

一般財団法人 アーネスト育成財団

<b>件名</b>	技術経営人材育成と活用に関する研究委員会(3回)	<b>記入者</b>	書記 佐竹右幾研究委員
<b>日時</b>	2013年3月19日 15:30~17:30		専務理事 小平和一郎
<b>場所</b>	一般財団法人アーネスト育成財団 会議室		
<b>出席者</b>	西河洋一理事長、小平和一郎専務理事、柴田智宏理事、浅野昌宏研究委員、大橋克己研究委員、奥出阜義研究委員、佐竹右幾研究委員(書記)、山中隆敏研究委員(欠席)坂巻資敏研究委員長	<b>配布先</b>	

### 配布資料

- (1) 技術経営人材の育成と活用に関する研究委員会(3回)座席図  
2013年3月19日(火) 15:30~17:30 (於)財団内会議室
- (2) 技術経営人材の育成と活用に関する研究委員会(第3回)議事次第
- (3) 技術経営人材の育成と活用に関する研究委員会(第2回)議事録
- (4) 一般財団法人アーネスト育成財団の案内
- (5) 一般財団法人アーネスト育成財団「技術経営人材育成セミナー(第4回)」  
テーマ: 松下政経塾が目指した人材の育成 2013年4月9日 17:00~19:00
- (6) 第3回 技術経営人材育成セミナー(2013年2月13日開催)  
「グローバルビジネスにおける技術経営人材」阿部剛士 インテル取締役・副社長  
講演でのメモと感想
- (7) 芝浦工業大学校友会「第5回実学サロン」変革の時代の経営を考える 紹介  
会社経営の現場で生きる技術経営(MOT) - グローバル化が進展。変革期の経営戦略 -  
2013年4月19日(阿部氏 インテル副社長)
- (8) 『専門解説: サーバントリーダーシップの効用』(2011.5) 人事マネジメント
- (9) Six Leadership Styles: Selecting the Right Leader  
(阿部氏の講演キーワードで、小平氏がインターネットで検索)
- (10) The Leadership Pipeline: The right leader in the right Job.  
(同じく、阿部氏の講演キーワードで、小平氏がインターネットで検索)  
(昔の日本の大手の終身雇用や、官僚がやっていたようなことではないか)
- (11) 技術経営人材の育成と活用に関する研究委員会 2013.2.19 『総論』
- (12) 戦略転換可視化の試み - 日米比較 - 児玉文雄 小平和一郎 岡田亜衣子
- (13) 「技術経営人材に求められる知見」第1章概論 <Version 0>
- (14) CEOに対する設問(小平氏作成資料)
- (15) 環境の変化に対応できる事業形態: 開発工学 Vol.31 No.2 2011年後期号(佐竹右幾)
- (16) 『技術経営が組織を変革する Section 1』(佐竹資料)
- (17) 『人と組織を動かし、世界を変革する!』: 電通大 MMPS2012 資料(佐竹資料)

### 議事内容

#### 1. 前回議事録の確認

##### (1) 前回議事録内容の確認

小平専務理事からの配布資料に関して説明がされるとともに、内容の確認と説明がされた。

技術経営人材の育成と活用に関する研究委員会(2013.2.19)の成果を小平がまとめた『総論』の内容を確認した。また、前回の研究会で取り決めた各研究員の今後の担当テーマと発表時期を再確認した。

## (2) 教材の整理

発表者は、小平専務理事が作成した「技術経営人財に求められる知見」第1章概論 <Version 0>のように、講演数量後に発表資料をまとめて頂きたい。

小平から CEO に対する 10 の設問に関し、委員から意見を求めた。

## 2. 教材に関する講演と意見交換

### (1) 第2章『エンジニアリングはMOT』(担当 小平)

「技術経営人財に求められる知見」(討議資料)の第2章『エンジニアリングはMOT』を小平専務理事が担当し、講演をするとともに、委員との意見交換を行った。

### (2) 第21章『技術経営が組織を変革する』(担当 佐竹)

技術経営資料「技術経営が組織を変革する」に基づいて佐竹が講演し、委員等の意見交換を行った。活用用語を標準語にしていきたい。

## 3. 今後の研究会の予定

### 3.1 次回研究会

次回研究会を4月16日(火)に開催する。教材開発に関する研究テーマは「第3章マーケティング」に関し、討議する。

(1) 市場とコミュニケーション(小平)

(2) マーケティングの基礎(大橋)

(3) グローバルビジネスにおける日本企業の強みづくり(柴田)

### 3.2 5月以降の研究会

5月21日(火): 第5章 情報通信技術(ICT)の活用とビジネスモデル(小平)  
新規ビジネス(社内起業)モデルの紹介(山中)

6月: 第4章 技術経営戦略論(小平)  
M&A 戦略(坂巻)  
アフリカ、中東などのビジネスと歴史と文化(浅野)

7月: 第6章 技術リーダーの育成(小平)  
技術経営戦略と戦略MM教育(奥出)

8月: 第7章 プロジェクトマネジメント:生産管理、開発管理(小平)  
研究開発部門の事業化戦略(坂巻)

9月: 第8章 管理会計:財務会計、企業会計、ファイナンス(小平)  
会社経営における人、モノ、金(浅野)

10月: 第9章 法務:総務、オープンイノベーション、特許(小平)  
会社法務(大橋)  
特許(坂巻)  
オープンイノベーション(山中)

11月: 第10章 技術経営の実践事例(西河)  
まとめ:分類の再考(全員)

以上の発表タイトルは、仮タイトルであるので、変えても良い。

以上。