



一般財団法人アーネスト育成財団

技術経営人財育成セミナー（第19回）

変革期のリーダーが学ぶことは何か

テーマ

## イノベーション組織の考え方

東北大学大学院経済学研究科教授  
柴田友厚(しばた・ともあつ)

日本のモノづくりは、グローバル化の進行とともに転換期に差し掛かっています。日本が強みとしていたすり合わせによるモノづくりから、モジュール化が進むことですり合わせによるモノづくりが変容してきています。日本の企業で、イノベーションを起こすことは出来るのでしょうか。

日本の「すり合わせ能力」に関する研究で成果を上げている東北大学の柴田友厚教授を迎えて、日本企業が抱えているイノベーションと組織の作用に関する研究の成果をお聞きすることになりました。

柴田教授は、日本のすり合わせ能力には副作用があって、それがイノベーションにとっては弱みになってしまうと、その他にも、「これがうちのやり方だ」という能力の罫、「蓄積した資産が足かせ」などを指摘しています。さらに、主力事業の活用と新事業の探索を同時にする「二刀流の原理」を取り込むことで、イノベーションの核となる新製品や新事業を効果的に探せると言います。

講演をお聞きするとともに、講師との質疑応答の中からもイノベーションを学ぼうと考えています。

一般財団法人アーネスト育成財団 理事長 西河 洋一

日時：2016年5月20日(金) 17:00～19:00（講演60分、討議30分他）

（注）18時以降は1階のビル入り口が電子ロックされます。遅れた場合、03-6276-6260にお電話下さい。

場所：一般財団法人アーネスト育成財団事務所内（東京都渋谷区代々木1-57-2 704号）

〒151-0053 東京都渋谷区代々木1-57-2 ドルミ代々木 704号

【アクセス】 JR山手線新宿駅サザンタワー出口（JR東日本本社側）から徒歩5分

JR山手線代々木駅北口から徒歩2分

都営大江戸線新宿駅A1から徒歩3分、代々木駅A3から徒歩2分

参加費：3,000円（終了後の懇親会費用を含む）

定員：最大18名（定員になり次第締め切ります）

申込方法：FAX(03-6276-2424) またはEメール(office@eufd.org)にて、氏名、所属、住所、電話番号、Eメールを明記して、お申し込み下さい。

主催：一般財団法人アーネスト育成財団

日時2016年5月20日（金）17：00～19：00

場所：一般財団法人アーネスト育成財団（東京都渋谷区代々木）

講演概要

イノベーションの難しさは、大企業の持つ強みが弱みに転化してしまう、という点にあります。大企業が積み上げてきた人材、技術、顧客など多くの経営資源や、効率的で完成度が高い仕事のすすめ方などは、本来は大企業の強みです。

しかしイノベーションに際しては、それが弱みに転化してしまいかねません。本講演ではまず、企業の強みが弱みに転化するメカニズムを整理したうえで、それを克服するための方策として二刀流の原理を紹介します。



事務所は  
ここです。  
1階にファミリー  
マートが入って  
います

【講師略歴】柴田友厚（しばた・ともあつ）

東北大学大学院経済学研究科教授。

京都大学理学部卒業後、ファナック㈱で、GEやモトローラとの共同開発に従事。筑波大学大学院経営学修士（MBA）、東京大学大学院先端学際工学専攻博士課程修了。博士（学術）。

香川大学大学院教授を経て、2011年4月から現職。

主な著書に『イノベーションの法則性』（中央経済社、2015）、『日本企業のすり合わせ能力』（NTT出版、2012）、『モジュール・ダイナミクス』（白桃書房、2008）、『製品アーキテクチャの進化論』（白桃書房、2002）など。研究技術計画学会編集委員、日本MOT学会編集委員長（2010）

一般財団法人アーネスト育成財団  
事務所の地図

〒151-0053 東京都渋谷区代々木 1-57-2  
ドルミ代々木 704（7階）

- <アクセス>
- (1) JR 新宿駅サザンタワー口から5分
  - (2) JR 代々木駅北口から2分
  - (3) 大江戸線代々木駅A3から2分
  - (4) 大江戸線新宿駅A1から3分

<申し込み> 第19回人財育成セミナー（5月20日）と明記の上、下記項目に記入の上、FAXまたはeメール（office@eufd.org）でお申し込み下さい。

氏名： \_\_\_\_\_ 所属： \_\_\_\_\_

住所： \_\_\_\_\_

電話番号：(\_\_\_\_) \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ eメール： \_\_\_\_\_

お申込

FAX : (03 ) 6276-2424

一般財団法人 アーネスト育成財団  
〒151-0053 東京都渋谷区代々木1-57-2  
ドルミ代々木 704号  
TEL:03-6276-6260 FAX:03-6276-2424